

CUENTA DE GESTIÓN ANUAL

Período Agosto 2012-2013

Dr. Juan Manuel Zolezzi Cid
Rector
Universidad de Santiago de Chile

Temas a desarrollar:

1. Área de Gestión Estratégica Institucional

2. Área de Docencia Conducente a Título

3. Área de Investigación y docencia de postgrado

4. Área de Vinculación con el Medio

5. Compromisos Futuros

1. Área de Gestión Estratégica Institucional

1.1 NUEVA ESTRUCTURA ORGÁNICA

EL 2 de Octubre del año 2012 se promulga la resolución N° 8297 que cambia la estructura del gobierno central de la Universidad de Santiago, de acuerdo a los objetivos y lineamientos contenidos en el Plan Estratégico Institucional 2011 – 2015, mejorando la gestión y quehacer de las distintas unidades universitarias.

Desarrollándose los siguientes hitos:

Se modifica Vicerrectoría Académica :

Reuniendo labores propias de la formación profesional de los estudiantes y las instancias de aprendizaje de habilidades de base: el Departamento de Formación Integral aúna las labores de docencia, en el plano cultural y deportivo, y en la formación netamente profesional.

Se modifica la Prorrectoría:

Tanto las labores de mantención administrativa como las de desarrollo institucional; se crea la Dirección de Administración y Finanzas y la Dirección de Desarrollo Institucional, que establecen los vínculos entre la planificación y la ejecución.

Se modifica la Vicerrectoría de Investigación:

Que ahora posee el nombre de Vicerrectoría de Investigación, Desarrollo e Innovación, que coordina la investigación tanto como la innovación a nivel universitario.

Se implementa el sistema PeopleSoft:

Como una eficiente herramienta de gestión financiera.

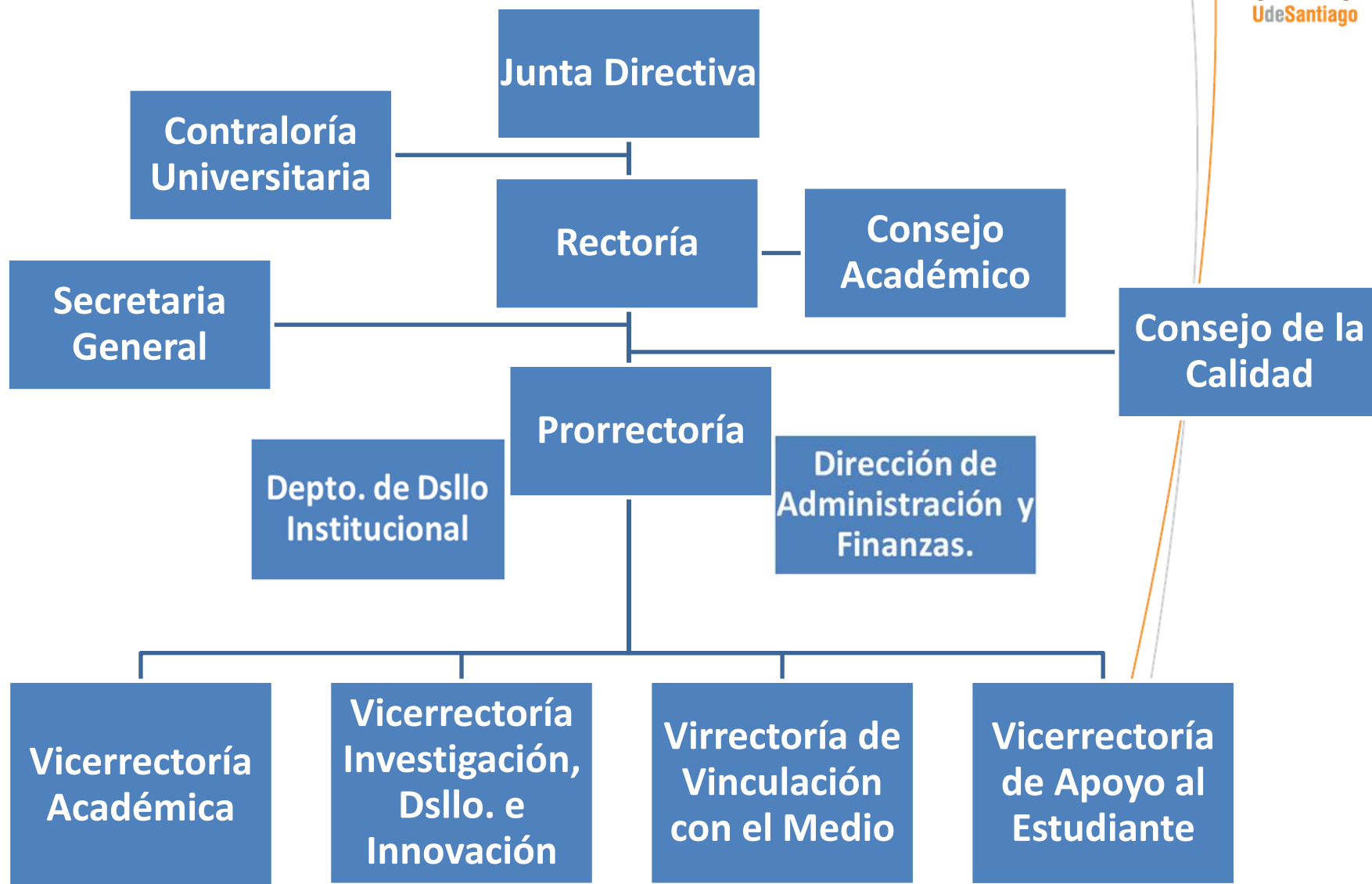
Se crea la Vicerrectoría de Vinculación con el Medio:

Busca llevar la misión institucional USACH a la comunidad, para generar una política unificada que dé un sello institucional a las labores que nuestra Casa de Estudios extiende.

Se crea la Vicerrectoría de Apoyo al Estudiante:

Encargada de velar por el bienestar estudiantil. Nuestra Universidad es pionera en dar un nivel de Vicerrectoría a la relación que mantiene, desarrolla y promueve con el estamento estudiantil.

NUEVA ESTRUCTURA ORGÁNICA



1.2. GESTIÓN ESTRATÉGICA

Se destacan los siguientes logros:

Buscando la Calidad académica, se aplican nuevos procesos y metodologías.

Se crea una nueva normativa de proceso de planificación estratégica de Facultades, Departamentos Académicos, Institutos, Escuelas y Centros de nuestra Universidad.

Se inicia el uso de una nueva metodología de Planificación Estratégica de las unidades académicas, más dinámica, participativa y motivante para las unidades.

Se exige la alineación de los objetivos estratégicos institucionales con las actividades realizadas por las unidades académicas y administrativas por medio de la rendición de cuentas

Planes Estratégicos de Unidades Académicas:

100% de las unidades académicas cuenta con un plan estratégico.

48% de ellos están vigentes.

En el período, se generan los planes estratégicos de 6 unidades académicas.

Al de 30 de agosto de 2013:

- 9 unidades están en proceso de actualización de su plan.
- 8 de ellas con el apoyo del Departamento de Gestión Estratégica.

1.3. GESTIÓN DE CALIDAD

1.3.1 Logros en el período

En el contexto del Sistema de Aseguramiento Institucional, la USACH implementa innovadoramente un sistema de Gestión de Calidad en procesos administrativos y académicos, y un nuevo software para facilitar la gestión.

Este instrumento ha permitido estandarizar procesos y procedimientos institucionales, impactando positivamente en la gestión de distintas unidades de nuestra Institución.

Ratificación de la certificación ISO 9001 del Sistema de Gestión de Calidad de la Universidad, certificando procesos en las siguientes unidades:

- Depto. de Contabilidad y Auditoría de la FAE
- Depto. de Ciencia y Tecnología de los Alimentos de la F. Tecnológica.
- Procesos de la Unidad de Adquisiciones
- Procesos del Área de Calidad del Departamento de Calidad y Acreditación (ex Dirección de Calidad y Sistemas).

Nuevo Software:

En julio del 2013 se adquiere el Software ISOTools para la implementación y administración del Sistema de Gestión de Calidad de la Universidad.

Se consolida la implementación del Sistema de Gestión de Calidad, al aplicarse en 8 departamentos académicos:

- De la Facultad de Administración y Economía: Departamento de Administración y Departamento de Gestión y Políticas Públicas.
- De la Facultad Tecnológica: Departamento de Tecnologías Industriales.
- De la Facultad de Ingeniería: Departamento de Ingeniería Industrial y Departamento de Ingeniería en Minas.
- De la Facultad de Química y Biología: Departamento de Biología, Departamento de Química de los Materiales y Departamento de Ciencias del Ambiente.

1.3.2 Acreditación de Carreras y Programas

Durante el período logran acreditación 8 carreras de Pregrado y 3 de Magíster:

Acreditación de Pregrado, 8 carreras:

- Bioquímica y Lic. en Bioquímica (renovación): **6 años**
- Ingeniería de Ejecución en Climatización: **4 años**
- Ingeniería de Ejecución Mecánica: **5 años**
- Ingeniería Comercial (renovación): **6 años**
- Química y Licenciatura en Química (renovación): **6 años**
- Psicología (renovación): **6 años**
- Ped. en Matemática y Computación / Licenciatura en Ed. En Matemática y Computación (renovación): **5 años.**

Acreditación de Postgrado, 3 programas:

- **Magíster en Estudios Internacionales (renovación), por 3 años.**
- **Doctorado en Ciencias de la Ing. Mención Ingeniería de Procesos. Acreditado (renovación), por 2 años.**
- **Doctorado en Química, por 7 años.**

Se aplica un nuevo procedimiento de Acreditación y apoyo técnico para pre y postgrado:

Generado por el Departamento de Calidad y Acreditación, el cual está en proceso de formalización.

1.4. ESTUDIOS Y ANÁLISIS INSTITUCIONAL

1.4.1 Logros en el período

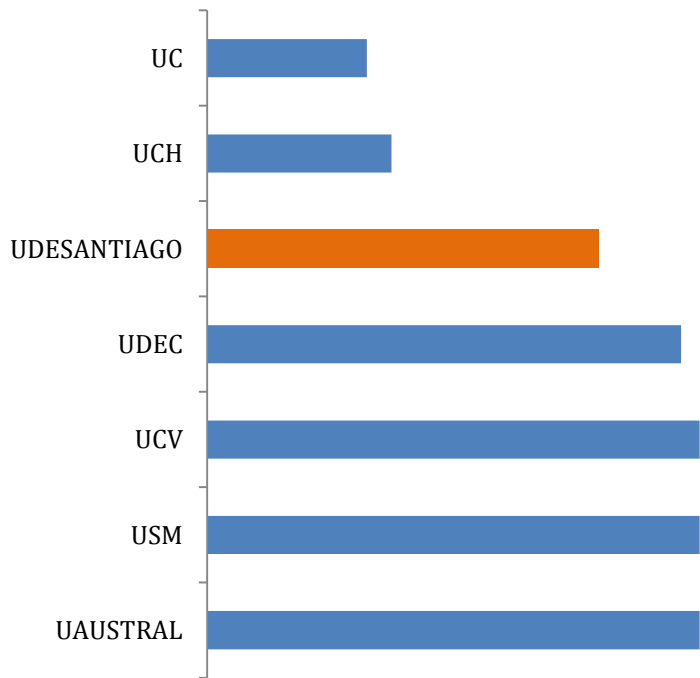
- **Estudios de pertinencia de carreras:**
Terapia Ocupacional, Kinesiología, Odontología, Fonoaudiología y Ciencia Política
- **Análisis de Posicionamiento de USACH:**
Admisión 2013, QS Latin American Ranking, Scimago Ibero América Ranking, Scimago International Ranking y Resultados Prueba Inicia 2012.

POSICIONAMIENTO USACH

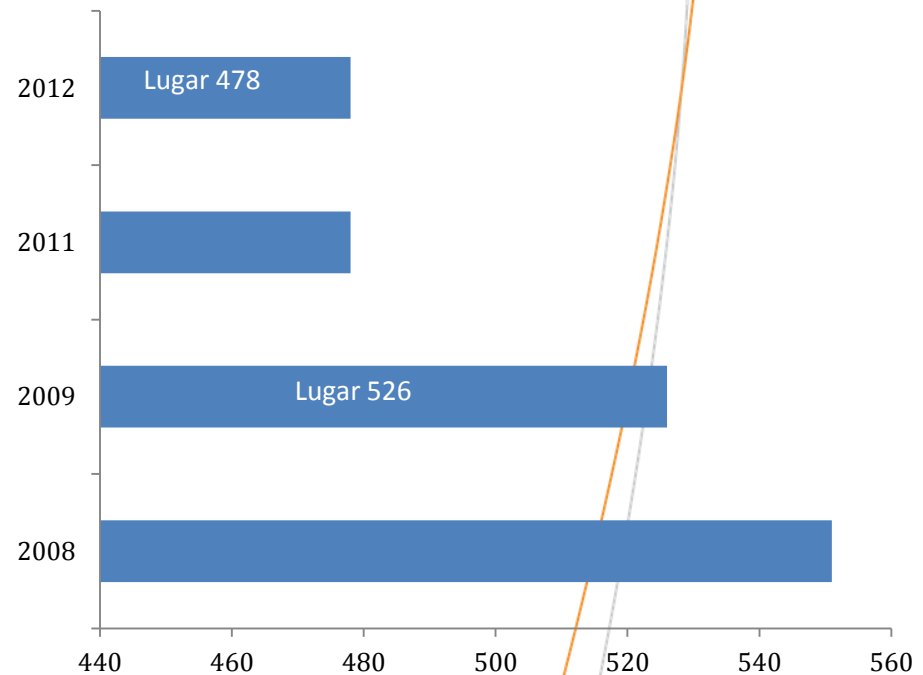


QS WORLD RANKING

POSICIÓN LOCAL EN EL QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS - 2012

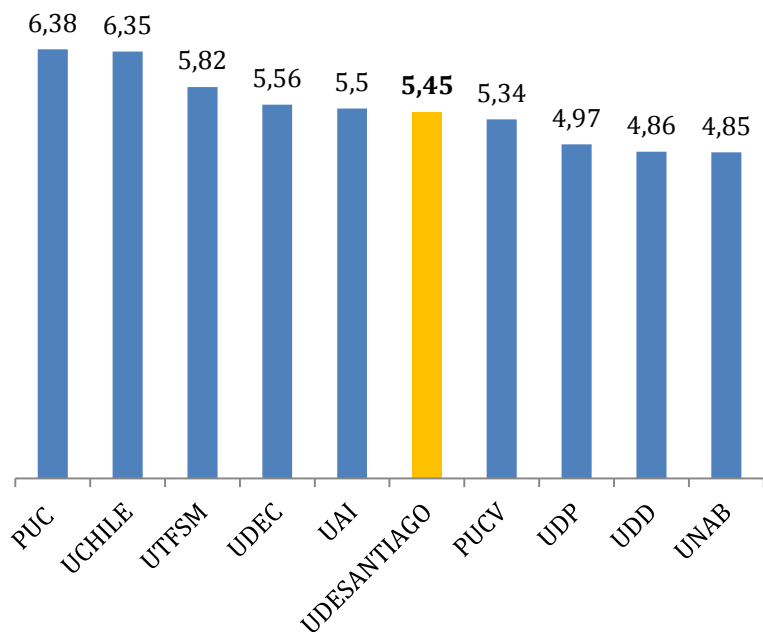


MEJORAMIENTO DE LA UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS, 2008 - 2012

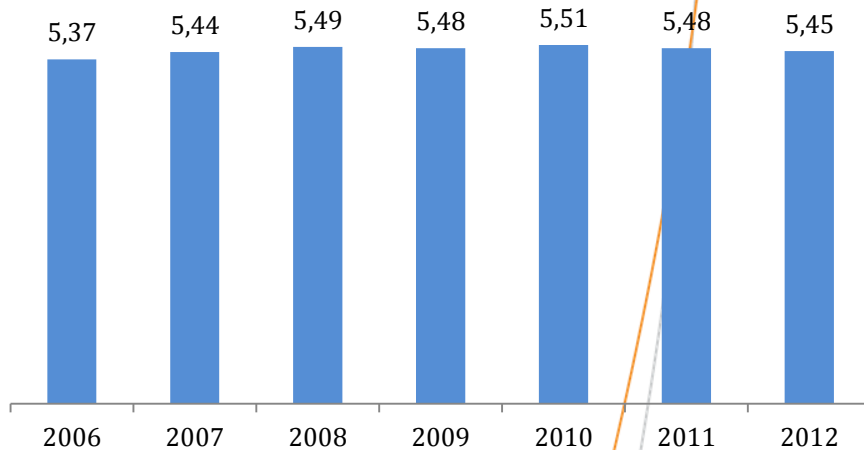


Ranking Qué Pasa 2012

Ranking Universidades

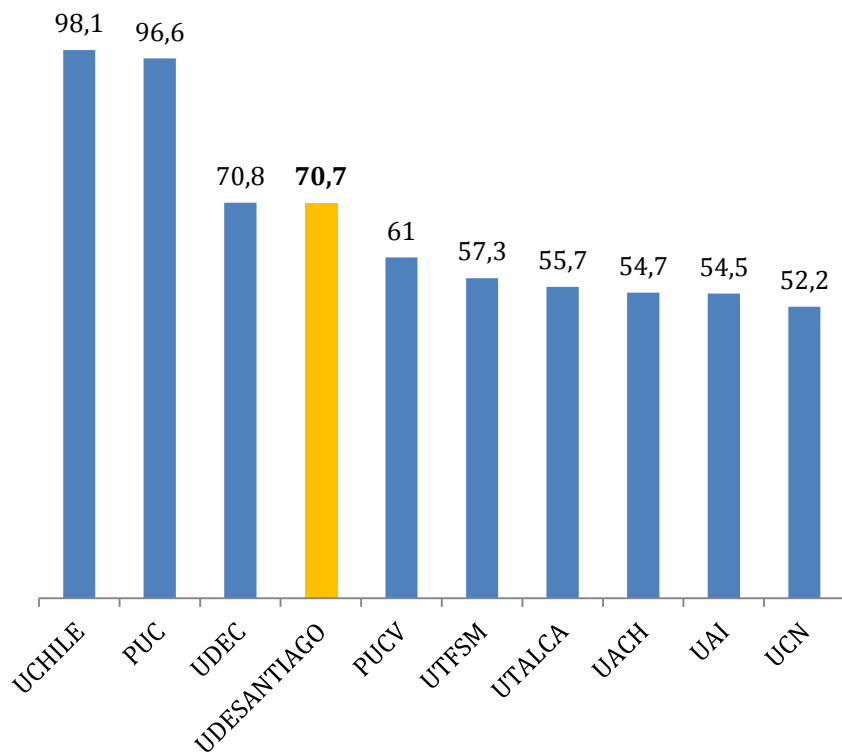


Evolución U. de Santiago de Chile

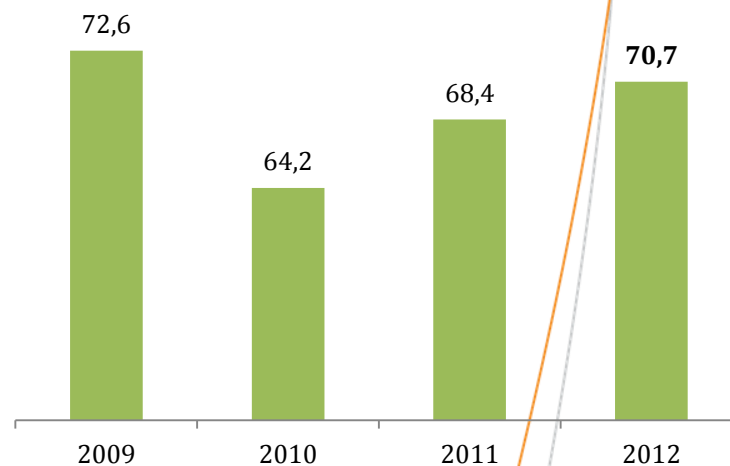


Ranking América Economía - Índice de Calidad 2012

Ranking Universidades



Evolución U. de Santiago de Chile

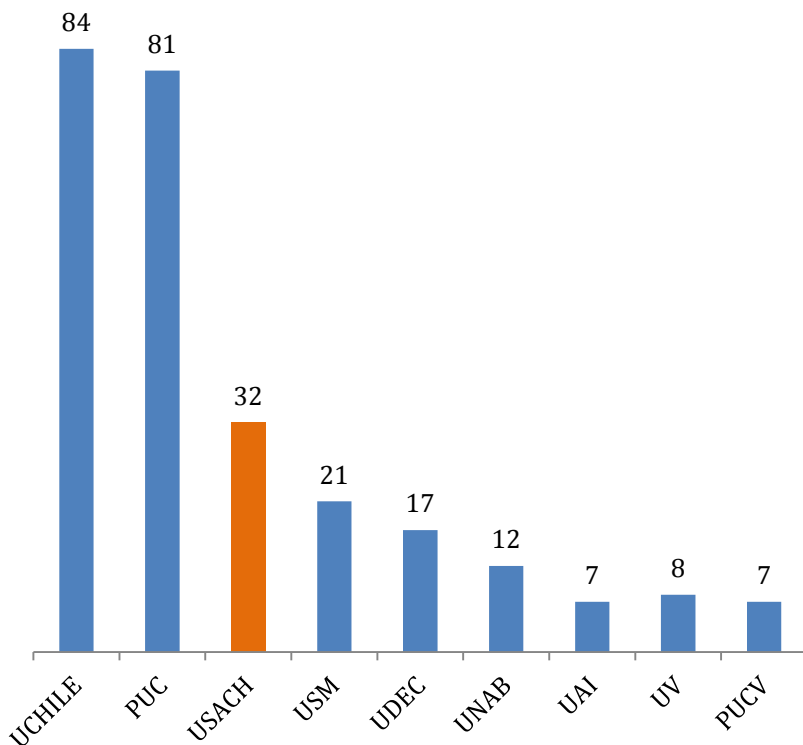


Ranking Barómetro Educación Superior MORI

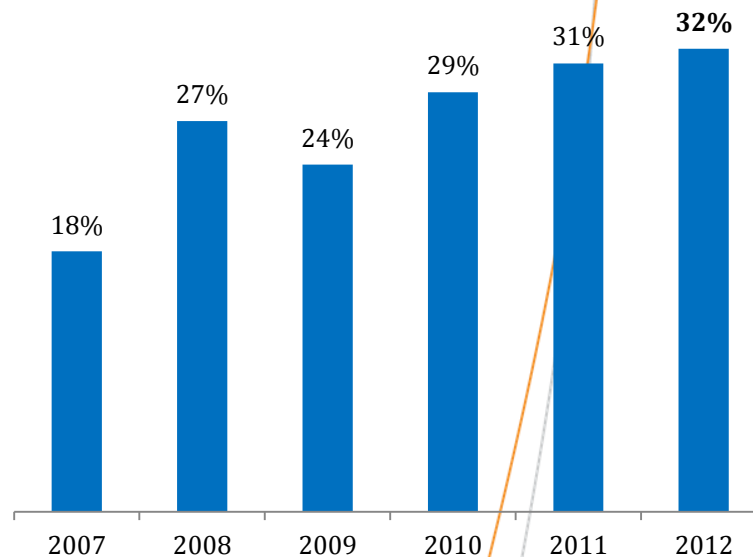
% en que las IES son nombradas entre las 5 mejores de Chile



Ranking Universidades



Evolución U. de Santiago de Chile



Encuesta de empleabilidad on-line a titulados de pregrado y graduados de postgrado:

- Diseñada e implementada sobre estándares de calidad de Educación de CNA-CHILE y la experiencia Institucional.
- 240 sistemas de encuestas flexibles online, una por cada programa académico.

En busca de la calidad y coherencia de nuestra institución , se construyen indicadores institucionales:

- 20 indicadores para medir el desempeño institucional
- 189 indicadores para medir el desempeño de las áreas de la Universidad (Docencia de Pregrado y de Posgrado, Investigación y Desarrollo, Vinculación con el Medio, Gestión Institucional)
- 45 indicadores para medir el grado avance del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2011-2015.

En búsqueda de la excelencia, se ha creado la Comisión de Educación Superior de la Universidad de Santiago

- Como una iniciativa Rectoría, surge en Enero del 2011.
- Su relevancia radica en que se erige como única instancia de análisis y reflexión fuera de la contingencia universitaria, indispensable para pensar y avanzar hacia el futuro de la USACH.
- Su objetivo es elaborar, proponer y desarrollar estudios prospectivos en temáticas de educación superior, teniendo como referente que la Universidad de Santiago se posicione como Universidad de Clase Mundial.
- Integrada por ex decanos, académicos e investigadores USACH.
- En este período se ha trabajado en la elaboración de un libro sobre los desafíos de la educación superior en las décadas venideras, que será publicado próximamente.

1.4.2 Proyectos Institucionales

La Universidad se adjudicó **8 proyectos institucionales**, por un monto de **\$ 4.959.626**, entre fondos por desempeño Basal, Proyectos de Fortalecimiento y FDI .

Proyectos en línea con la misión universitaria de la inclusión, la calidad y la innovación.

- Desempeño Basal: Hacia una Cultura de Indicadores de Desempeño en Educación Superior.
- Proyecto de Fortalecimiento: Implementación del Programa Acceso Inclusivo, Equidad y Permanencia en la Universidad de Santiago de Chile.
- FDI: Programa Regional de Emprendimiento en Innovación en Ingeniería

- Beca Nivelación Académica Desarrollando Tus Talentos, para el mejoramiento del rendimiento académico universitario de estudiantes egresados de la educación secundaria con alto rendimiento en contexto vulnerable.
- Convenio de Desempeño: Mejoramiento Institucional para la Competitividad Internacional Integrando la Investigación y Desarrollo en Tecnologías de la Información, Psicología y Neurociencias en Eco-sistemas de Innovación de Alto Impacto.
- FDI 2012:En Pro de la Inclusión. Accesibilidad universal en edificio ex Escuela Venezuela y otras unidades educativas en el sector sur poniente del Campus USACH.



- Convenio de Desempeño:
Internacionalización en la formación de las áreas de Ingeniería y Ciencias Agrarias de universidades pertenecientes al CRUCH, en cooperación con instituciones de educación superior francesas.
- FDI 2012 Innovaciones Curriculares y Sistemas de Evaluación de Aprendizajes: diagnóstico y propuestas para la educación universitaria en Chile.
- Adicionalmente, la USACH desarrolla otros **15 proyectos institucionales**, los cuales fueron adjudicados en años anteriores.

1.4.3 Desarrollo de las Personas

Con la nueva estructura se crea el *Departamento de Desarrollo de Personas*, a cargo de: Selección y Reclutamiento, Compensaciones, Capacitación, Promoción, Evaluación del Desempeño, Calidad de Vida Laboral y Salida.

La USACH valora y retribuye el trabajo del personal de la universidad que comparte los valores USACH.

- **Levantamiento de Competencias:**

Se identifican tres, necesarias en las conductas de todo funcionario de la Universidad: *Orientación a la Excelencia*, *Orientación al Servicio* y *Compromiso con los valores institucionales*.



- **Promoción y ajuste de funciones y rentas:**

Correspondientes desde el año 2010 a la fecha:

Se autorizaron **76** incrementos de renta y se realizaron **66** procesos de selección.

- Más de **120 evaluaciones psicológicas** para selección de académicos.
- **Se capacitó a 256 funcionarios:** 92 de ellos del estamento administrativo y 164 académicos y profesores horas.
- **Determinación de Brechas de Capacitación:** En fase de levantamiento de información, para ajustarse a lo requerido en la norma ISO 9001.

- **Se mantiene beneficio económico a funcionarios que se retiran:**

Luego de finalizada, el 31 del 12 del 2011, la vigencia de la Ley de Incentivo al retiro N° 20.374, impulsada por la Rectoría de esta Universidad, la máxima autoridad creó un beneficio compensatorio contenido en la Resolución N° 147 del 31 de enero de 2012.

Determina que los funcionarios que renuncien voluntariamente reciban un máximo de hasta once meses de sus remuneraciones, la cual aún se mantiene vigente y ha permitido a un número creciente de personas acogerse a jubilación.

1.5. GESTIÓN DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



- **Opinión de Auditores Externos favorable** a Estados Financieros 2012.
- **Estados Financieros presentan números favorables** con un superávit de **MM\$12.800**, al cierre del 2012, los que serán invertidos en la construcción de 3 edificios (salas de clases; investigación, y espacios de estudio y servicios para estudiantes.
- **Importante baja en el endeudamiento**, de MM\$18.029 el año anterior, a MM\$10.709 al cierre 2012, lo que representa sólo un 20% del patrimonio de la Universidad.

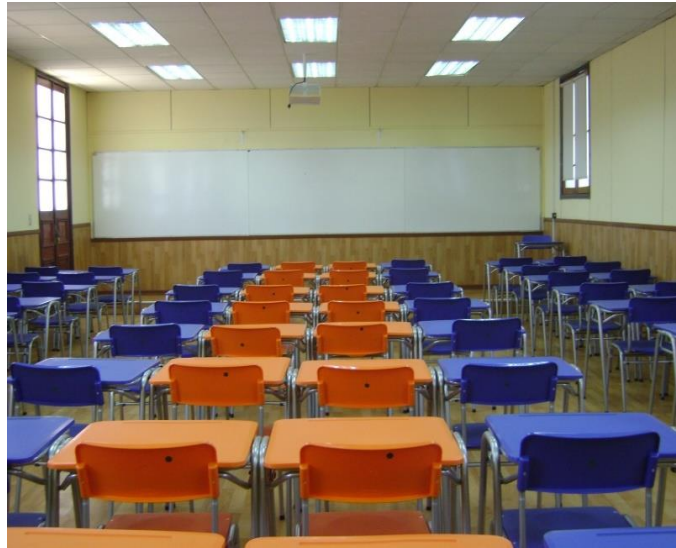
- **Mejoramiento en Indicadores Financieros:**
Disponibilidad de flujo de caja, lo que permitió pagar los sueldos de los funcionarios. (en junio y julio, se retrasaron los recursos del Ministerio de Educación).
- Habilitación del Sistema de Información Peoplesoft, en su módulo Financiero-Contable.
- **Proceso de Reprogramación a Deudores del Fondo Solidario:**
2.392 se pusieron al día en el pago de sus créditos.
- **Apoyo a nuestros funcionarios mediante el Bienestar del Personal:**
Se entregaron más de 438 préstamos (de auxilio, médico, dental, habitacional), se realizaron más de 3.700 atención a asociados y más de 1.000 atenciones sociales.
Incorporación de profesores por hora al Bienestar.

Detalle de Obras totales realizadas e Inversión (ene/feb 2013):



Obras realizadas	Monto en MM\$
1. Restauración y remodelación completa EAO	208
2. Remodelación y restauración de 12 salas Sector Norte (Salas 300)	190
3. Remodelación Módulo Salas de Lingüística	110
4. Habilitación Salas Pabellón Forma	62
5. Intervención y remodelación completa de 27 baños para estudiantes	290
6. Reparación y remodelación Biblioteca Central	35
7. Recuperación de áreas verdes y espacios comunes	42
8. Pintura de muros exteriores y rejas	47
9. Pintura de varios Edificios	19
10. Remodelación de Gimnasio	21
11. Habilitación Laboratorio de Química y Farmacia	73
Monto total invertido	1.097

Detalle de Obras totales realizadas e Inversión (ene/feb 2013):



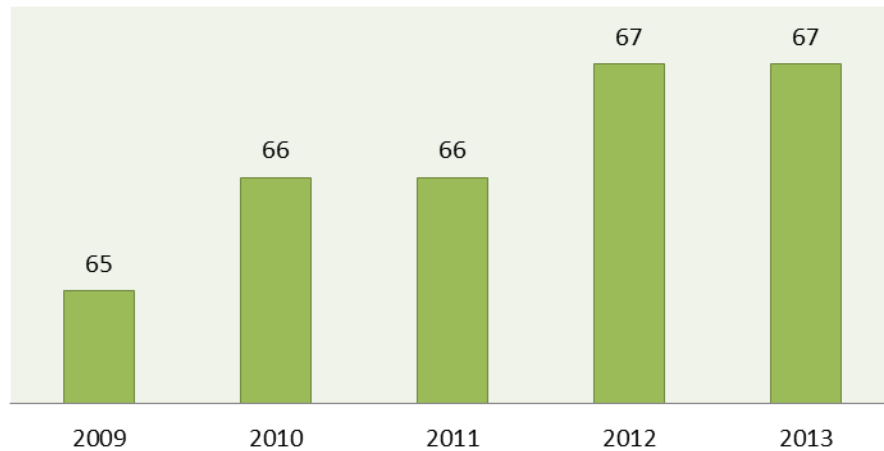
2. Área de Docencia Conducente a Título

2.1 GESTIÓN DE DOCENCIA

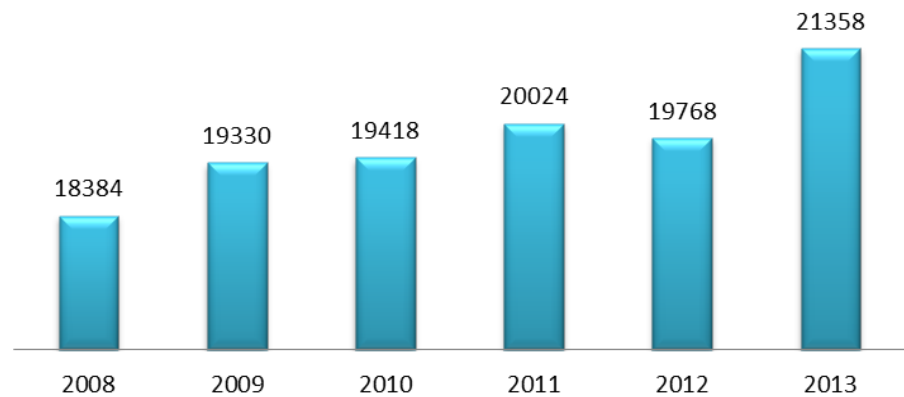
2.1 ÁREA DE PREGRADO

- Indicadores relevantes :

Número de carreras y programas



**TOTAL ESTUDIANTES DE PREGRADO
POR AÑO**



Fuente: VRA

Año	Tasa de Retención De Pregrado A Nivel Universitario . Por Cohorte de Ingreso
2007	88%
2008	87%
2009	89%
2010	89%
2011	85%
2012	86%

	Tasa de Titulación Oportuna
2004	40%
2005	37%
2006	34%

Fuente: VRA

- **Revisión Curricular**

El 64% de las carreras de la USACH se encuentran en proceso de actualización curricular.

Detalle por Facultad de carreras que en el año 2013 están o finalizaron su proceso de rediseño.

Facultad	N° Carreras en rediseño año	
	2012	2013
Adm. y Economía	3	2
Humanidades	4	3
Ciencia	1	1
Química y Biología	3	3
Ingeniería	20	20
Ciencias Médicas	2	3
Tecnológica	3	9
Vicerrectoría Académica	1	2
Total	37	43

- **Sistema de Créditos Transferibles**

7 carreras estuvieron en proceso de conversión a SCT.

Actualmente existen 47 carreras en proceso, según se indica en la siguiente tabla:

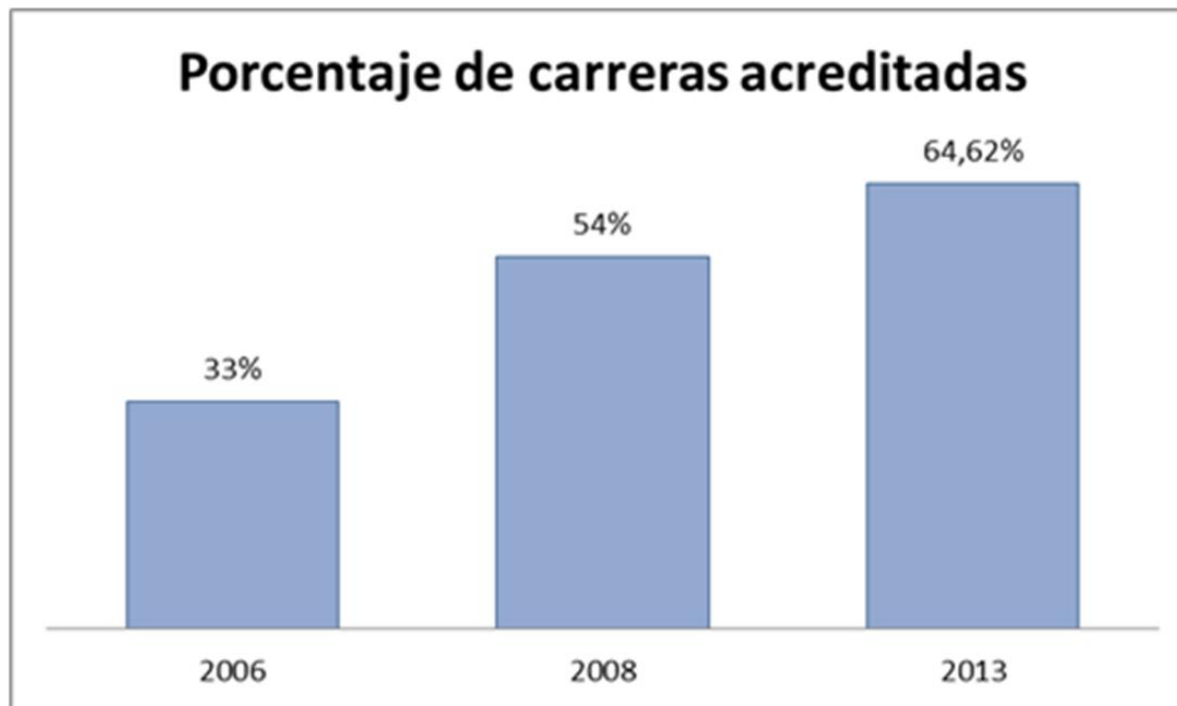
Facultad	N° Carreras en conversión a SCT año 2012	N° Carreras en conversión a SCT año 2013
Administración y Economía		3
Humanidades	2	5
Ciencia	1	1
Química y Biología	1	3
Ingeniería		20
Ciencias Médicas	2	3
Tecnológica	1	10
Arquitectura y Bachillerato		2
Total	7	47

- **Accreditación de Carreras de Pregrado**

USACH cuenta con:

64 carreras

64, 62% de carreras acreditadas



Fuente: VRA

Tabla Estado Acreditación Programas de Pregrado

	N° de carreras	Porcentaje de Carreras
Carreras con acreditación expirada en proceso de renovación	12	18,46%
Carreras en primer proceso de acreditación	8	12,31 %
Carreras acreditadas	42	64,62%

Fuente: VRA

- **Dotación Académica**

610 académicos de jornada

1507 profesores por horas de clases

CANTIDAD	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Académicos de Jornada	729	751	690	712	633	610
Profesores por Horas	1183	1190	1315	1136	1296	1507

Fuente: VRA

- **Concurso de Contratación de Académicos**

En último periodo se adjudicaron **31 cargos**, correspondiente a 29,75 JCE.

Siendo seleccionados académicos tanto chilenos como extranjeros de Puerto Rico, España, Colombia y España.

- **Académicos según grado**

Como resultado de la política instaurada a partir de 2007, la dotación de académicos con grado de doctor aumentó en un **14.61%**.

AÑO	DOCTOR	MAGISTER	PROFESIONAL Y OTROS	TOTAL GENERAL
2008	308	229	192	729
2009	322	222	207	751
2010	340	186	164	690
2011	361	190	161	712
2012	340	168	125	633
2013	353	156	101	610

Fuente: VRA

- **Perfeccionamiento Docente**

Los académicos de la Universidad pueden perfeccionarse a través de tres diplomados ofrecidos por la Vicerrectoría Académica o en instituciones externas.

Tipo de Perfeccionamiento (Año 2012- 13)	N° Académicos
Perfeccionamiento Interno	434
Perfeccionamiento Externo	35

Fuente: VRA

- **Proyectos de Innovación Docente**

Financiados por Vicerrectoría Académica desde 1997. Buscan apoyar y fortalecer la labor docente universitario por medio del desarrollo de innovaciones que aporten al proceso de enseñanza y aprendizaje de los estudiantes. Convocatoria fue realizada en septiembre 2013.

- **Período de Verano**

Dictado por primera vez centralizadamente.

Se dictaron 23 asignaturas distribuidas en 35 cursos
1076 estudiantes inscritos.

Hubo un porcentaje de aprobación de un 79.3%.

- **Inglés como segundo idioma**

Programa piloto centrado en educación a distancia,
complementado con sesiones presenciales.

Implementado el primer semestre de 2013.

1.072 estudiantes inscritos.

2.2 SERVICIOS ESTUDIANTES

Debido a la modificación de la estructura orgánica, se crea la Vicerrectoría de Apoyo al Estudiante, la cual cuenta con tres departamentos dependientes:

Departamento de Beneficios Estudiantiles:

Responsable de atender y proporcionar las respuestas y/o soluciones a las necesidades de los estudiantes, (FSCU, CAE, TNE y Becas) a través del MINEDUC, JUNAEB y Comisión Ingresa, y las ayudas internas (becas de arancel y no arancelarias).

Departamento de Gestión del Deporte y Cultura:

- Unidad Administración de Recintos Deportivos.
- Unidad de Talentos Deportivos.
- Unidad de Vocación Artística.

Departamento de Calidad de Vida Estudiantil:

- Unidad de Atención de Salud
- Unidad de Promoción de Salud Psicológica.
- Unidad de Administración de Servicios Alimentarios.

- **Actividades Relevantes**

Mejoras en procesos de gestión y coordinación para una mejor y más rápida atención a nuestros estudiantes.

Gestión y Coordinación:

- Cambio en la Estructura Orgánica de la Universidad.
- Coordinación con la FEUSACH y las Organizaciones Estudiantiles.
- Apoyo en generación de Proyectos autogestionados por estudiantes.
- Participación activa en Proceso de Admisión y de Matrícula Alumnos Nuevos Ingreso 2013.
- Participación en actividades de inducción a estudiantes nuevos.
- Desarrollo Proyecto Internacional Alfa sobre Abandono y Deserción Estudiantil.

Departamento de Beneficios Estudiantiles:



Entrega de Beneficios generales:

- Cerca de 15.000 estudiantes, durante este período han recibido algún beneficio, ya sea desde el MINEDUC o la USACH.

Entrega Beneficios USACH:

- Período Agosto 2012 - Agosto 2013, la Universidad ha asignado recursos por un monto de **MM\$2.500**.
- Se benefició a casi **7.000** estudiantes.
- Con becas de arancel y no arancelarias internas, además del Crédito directo para cubrir la diferencia entre arancel real y Referencial.

BECAS ARANCEL INTERNAS 2-2012 y 1-2013

(datos según beneficios asignados al sistema al 30/08/2013)



Santiago

BECA	2º 2012		1º 2013	
	NRO ALS	MONTO	NRO ALS	MONTO
DOCTORADO	228	236.020.098	121	100.564.946
EXIMICION DE DEUDA	94	184.092.990	1	1.306.255
BECA BACHILLERATO UNESCO	179	180.730.821	220	214.915.792
POSTGRADO	197	108.900.295	298	104.491.343
COMPLEMENTARIA USACH 2006	262	79.202.888	251	83.755.587
HIJO FUNCIONARIO	114	71.120.200	117	76.115.023
EXCELENCIA DEPORTIVA	22	29.124.440		
BECA EX ALUMNO	68	22.060.389	46	13.674.113
BECA PUNTAJE NACIONAL	17	21.399.905	1	1.778.070
BECA ESPECIAL	19	18.148.649	16	16.428.465
FUNCIONARIO	39	15.795.205	43	19.715.686
TELETON	8	8.955.180	1	438.335
BECA DIFERENCIA POR BVP	447	7.010.867	556	32.863.633
OLIMPIADAS DEL CONOCIMIENTO	5	5.288.141	6	6.740.089
PROGRAMA VOCACION PEDAGOGICA TEMPRANA	5	4.048.501	2	1.908.660
EXCELENCIA ACADEMICA	3	2.420.155		
BECA CONVENIO DOCENTE-ASISTENCIAL(SSMN)	1	1.341.585		
BECA PASCUENSE	2	1.066.700		
HIJO FUNCIONARIO EXONERADO	1	846.700		
VRID	1	546.090		
AYUDA EXENCION ARANCELARIA	1	446.108	12	8.582.271
BECA MINEDUC NO DESCONTADA SALDOS	1	217.516		
Total general	1.714	998.783.423	1.691	683.278.268

Fuente: VRAE

BECAS NO ARANCEL MINEDUC 2-2012 y 1-2013

(datos según beneficios asig al sistema al 30/08/2013)

BECA	2º 2012		1º 2013	
	NRO ALS	MONTO	NRO ALS	MONTO
BECA DE ALIMENTACION JUNAEB	7.320	943.670.000	7.466	962.543.400
BECA DE MANTENCIÓN JUNAEB	4.292	334.598.500	4.378	341.290.470
C.B.BVP 1	424	27.136.000	543	36.543.900
C.B.BVP 2	28	1.792.000	23	1.547.900
C.B. TITULAR VALECH/RETTIG	1	80.000		
Total general	12.065	1.307.276.500	12.410	1.341.925.670

Otras actividades del Dpto de Beneficios Estudiantiles:

- Desarrollo del Proceso Masivo de Acreditación socioeconómica a los Estudiantes.
- Entrega masiva de TNE (Tarjeta Nacional Estudiantil) y de Tarjetas de Becas de Alimentación BAES, de JUNAEB.
- Generación de redes con otras Universidades.
- Por una mejor calidad de atención, mejora de los sistemas.
- Orientación a los Estudiantes para apelación a beneficios estatales 2013.
- Responsable del Proceso de Postulación y Asignación de Créditos Directos.
- Integración al equipo especializado USACH de PeopleSoft.
- Proceso de Firma de Pagarés, con uso de Internet.

Departamento de Gestión del Deporte y Cultura:

- Mejora de la infraestructura: remodelación de la piscina, reparación del Gimnasio EAO y adquisición de implementos deportivos.
- Apoyo a la Formación Integral a través de 42 cursos deportivos y culturales.
- Participación de las ramas deportivas en Torneos Universitarios.
- Desarrollo de actividades de deporte generalizado.
- Vinculación con el medio a través grupos estudiantiles artísticos: grupos vocacionales.

Departamento de Calidad de Vida Estudiantil



- Coordinación y Gestión de Proyectos FDI Iniciativas Estudiantiles.
- Desarrollo Programa Cachorro en Buena 2013.
- Publicación de la Tercera edición de libro “Guía de Apoyo Psicológico para Universitarios”.
- Implementación y desarrollo de Talleres de Apoyo a los estudiantes.
- Cursos para el Módulo Básico de Ingeniería.
- Curso e-learning para la promoción de consumo responsable de alcohol y drogas.
- Atenciones clínicas con Psicólogos.
- Realización de Campañas Preventivas de Salud.
- Mejoras en infraestructura de atención Centro de Salud.
- Alimentación para estudiantes: labor del Casino Central.

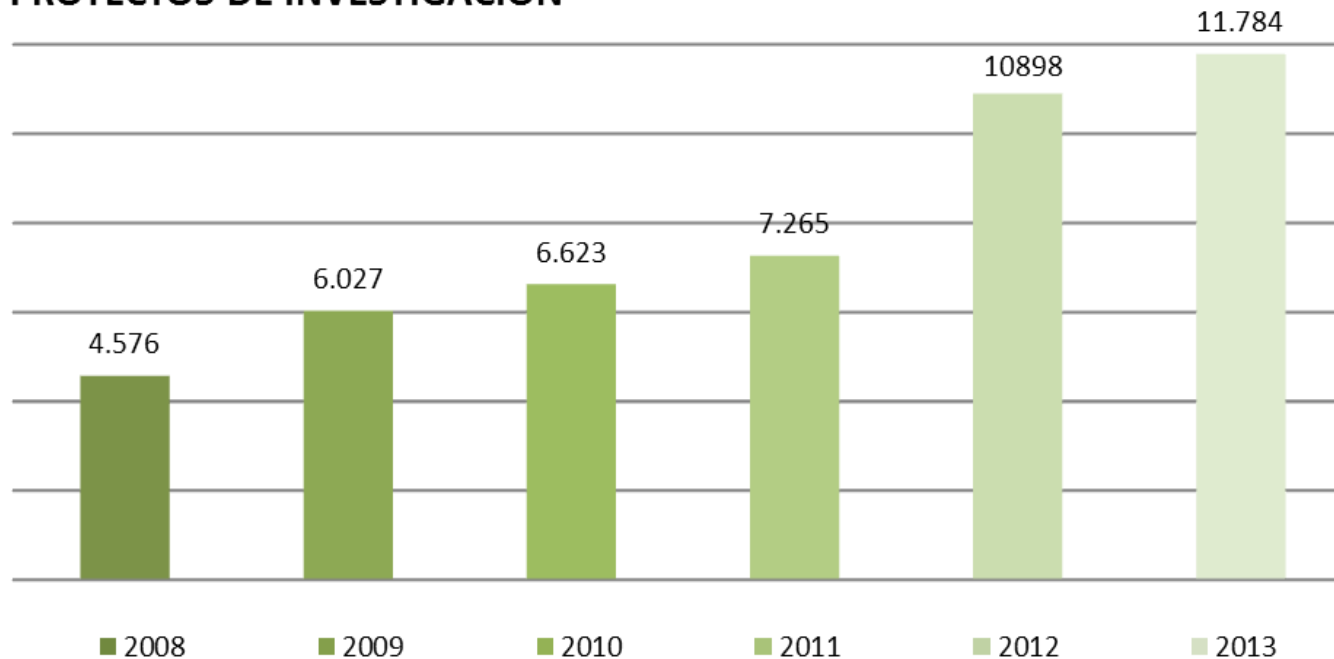
3. Área de Investigación y Docencia de Postgrado

3.1 PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

Considerable aumento de recursos y de proyectos consolidan nivel de investigación

La Universidad ha incrementado su participación en fondos que financian la investigación, y ha contabilizado nuevos proyectos concursados y adjudicados, por lo montos anuales que se muestran a continuación.

FINANCIAMIENTO EXTERNO PROYECTOS DE INVESTIGACION



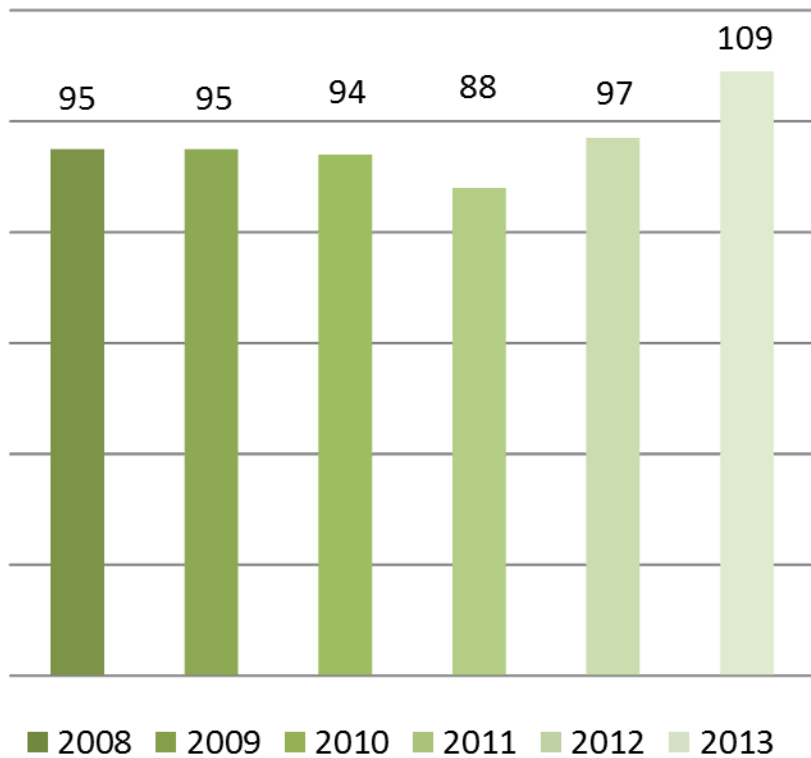
Fuente: VRIDEI



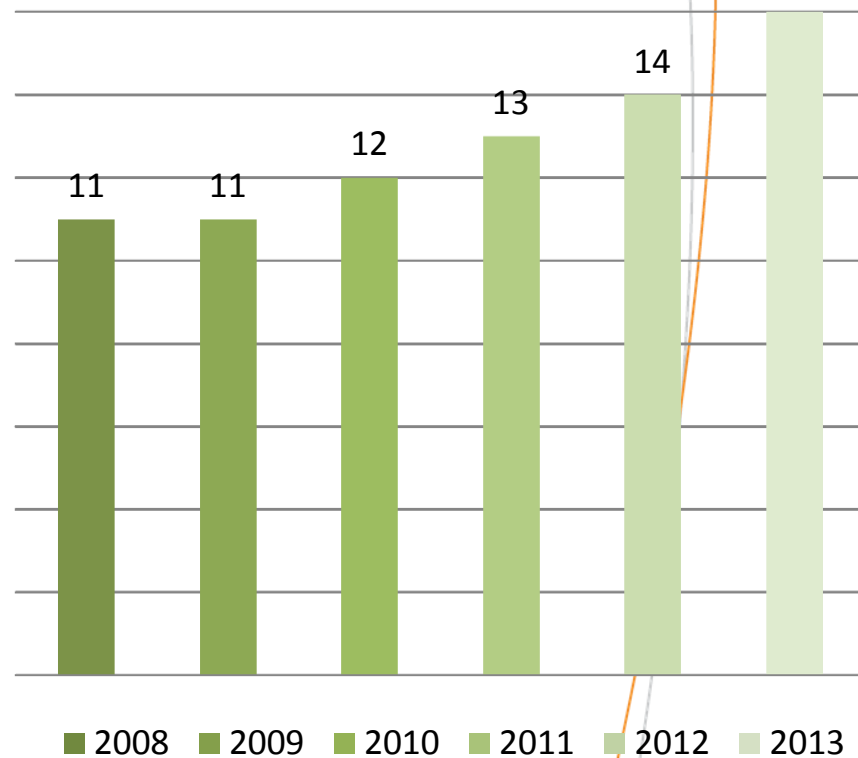
UdeSantiago

16

N° PROYECTOS FONDECYT VIGENTES



N° PROYECTOS FONDEF VIGENTES



Fuente: VRIDEI

En el últimos años la investigación y publicación es prioridad en la USACH.

3.1 MEJORAS AL SISTEMAS PARA GESTIÓN DE PROYECTOS Y HERRAMIENTAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN

Implementación de nuevo sistema computacional de Declaración de Gastos en Línea, para mejorar procesos de gestión.

Mejora de Plataforma “Open Access” para Revistas editadas por USACH.

Implementación de Sistema de Apoyo Estratégico a las Capacidades de Investigación de las Unidades (Scopus-Scimago). Se capacitará a cada Unidad en esta herramienta.

3.2 USACH premia el esfuerzo de logros corporativos

EVALUACIÓN DE INVESTIGADORES Y ESTÍMULO

- Se implementó un sistema de catalogación y postulación on-line de investigadores. A la vez, se ofrecieron incentivos a los investigadores a desarrollar proyectos.

3.3 Impulso a alianzas estratégicas: EDICIÓN DE PUBLICACIONES

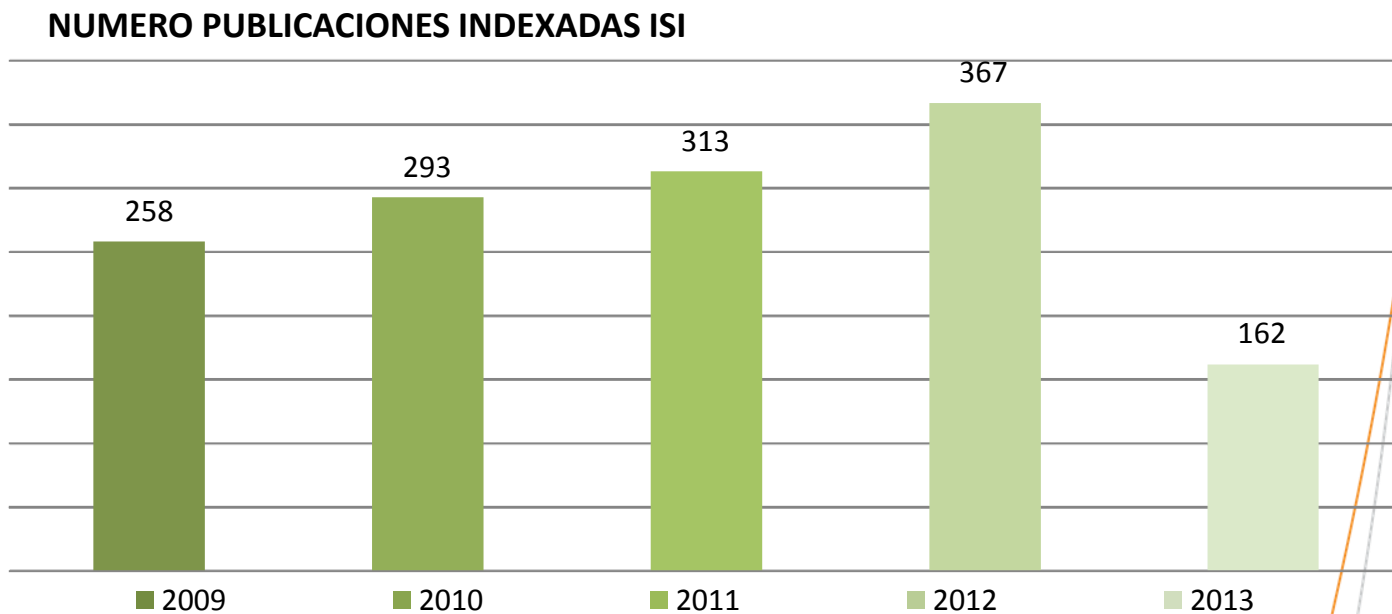
- Alianza estratégica de VRIDI con el Sello Editorial USACH: Con el fin de fomentar la escritura y edición de libros técnicos, se han lanzado dos libros de la Facultad de Humanidades.

3.5 PRODUCCIÓN CIENTÍFICA Y PUBLICACIONES

La Universidad se encuentra en sexto lugar a nivel nacional, con un crecimiento del 17% del año anterior.



Aumento sostenido en número de publicaciones indexadas (informado por CONICYT)

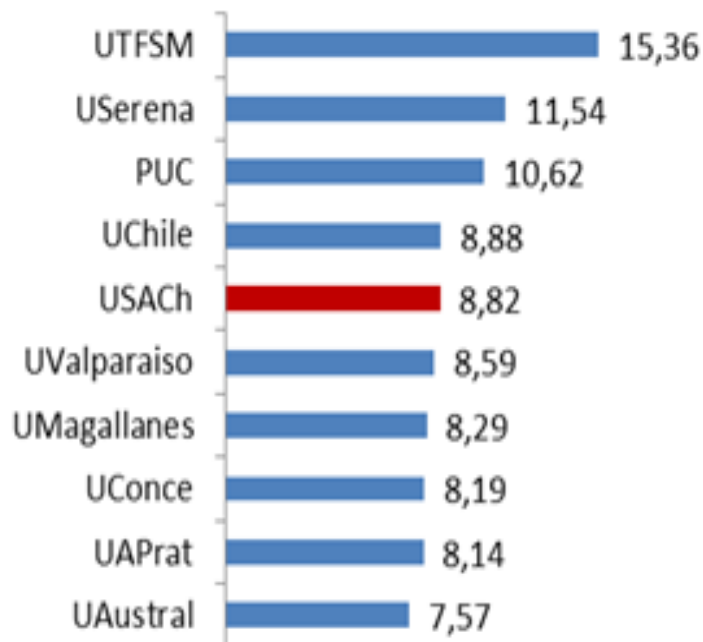


Fuente: VRIDEI

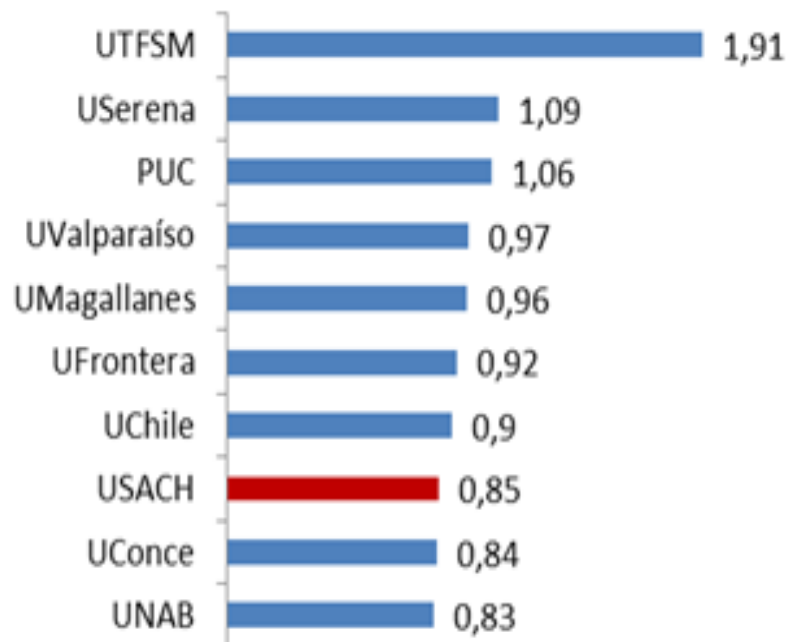
Publicaciones de Calidad e Impacto:

Según Ranking SJR-SciMago 2013, un 8.82% de la producción USACH se encuentra en categoría de excelencia.

% Artículos de Excelencia Mundial
SCOPUS 2007-2011



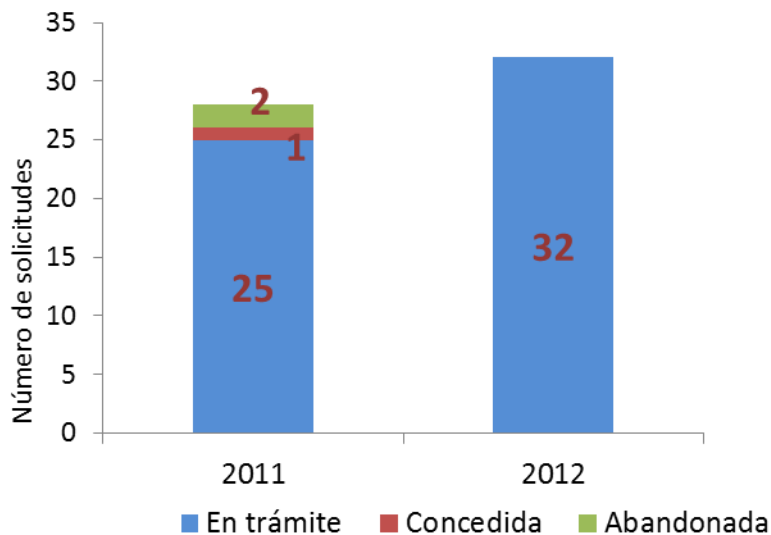
Nivel de Impacto
1 = Promedio Impacto Mundial



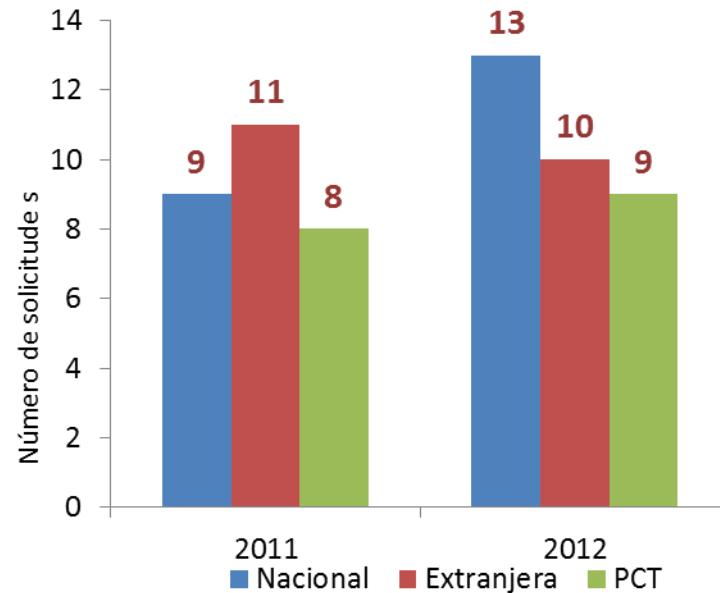
3.3 POSICIONAMIENTO DE PATENTES Y LICENCIAMIENTO

- Usach se ubica en segundo lugar nacional.
- Se tramitaron 32 solicitudes de patentes sin registro de abandono.
- Se incrementó el número de solicitudes de patentes a nivel nacional un 44.4% respecto al año 2011.
- Se incrementó el número de solicitudes presentadas vía PCT en 0.13% respecto al año 2011.

Solicitud de patentes USACH según estado de resolución



Solicitud de patentes USACH según origen geográfico



3.8 DIFUSIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN

Proyecto Difusach es creado para difundir la labor investigativa desarrollada por académicos USACH mediante:

- Prensa
- Encuentros de trabajo informativos
- Coloquios
- Eventos informativos
- Newsletter de la VRIDEI, dirigida exclusivamente a los investigadores del plantel.

A la fecha se han publicado 7 números, lo que se traduce en un total de 28 notas de prensa.

3.9 ÁREA DE POSTGRADO

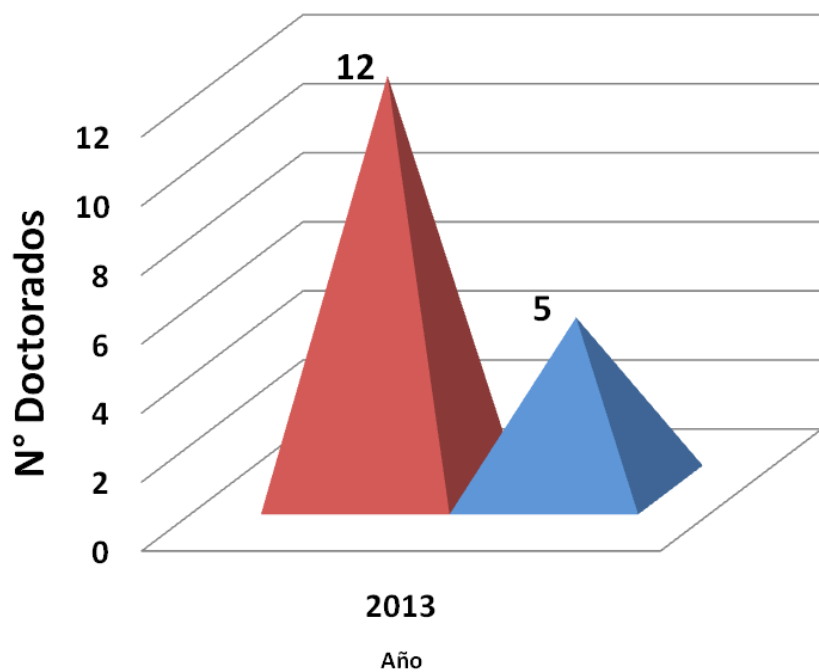
Se revisa actualización y estandarización de los programas y se estudia creación de una Escuela de Postgrado, entre otros avances.

3.9.1 Avances de la Dirección de Postgrado:

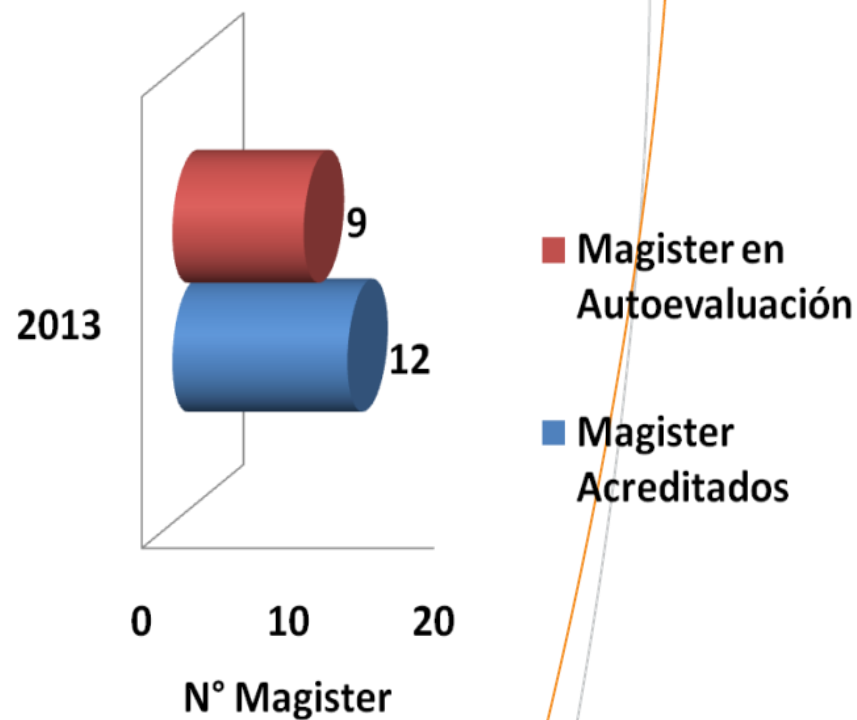
- Revisión del marco normativo del postgrado con el objeto de realizar actualizaciones y estandarizar, para todos los programas.
- Estudio diagnóstico del postgrado en base a los acuerdos de la Acreditación Institucional y acreditaciones de programas.
- Confección de una propuesta de estructura orgánica y funciones para una Escuela de Postgrado.
- Estudio diagnóstico del sistema de créditos transferibles SCT presente en los 56 programas de postgrado.

- Realización de acciones de difusión de los postgrados:
 - Levantamiento de nuevo sitio web para el postgrado
 - Elaboración de nuevo material de difusión bilingüe
 - Participación en mesa de doctorado Pro Chile- Cruch para acciones de difusión de doctorados en Sudamérica.
- Levantamiento de indicadores para la acreditación institucional, organización y participación en jornadas de acreditación, y elaboración de informe. En etapa de ejecución.
- Coordinación de la comisión nombrada por el Consejo Académico para la creación de la Escuela de Postgrado.
- Acreditación de programas de postgrado

3.9.2 Estado de Acreditación Programas de Postgrado



- Doctorados Acreditados
- Doctorados en Autoevaluación



- Magister en Autoevaluación
- Magister Acreditados

4. Área de Vinculación con el Medio

La **Vicerrectoría de Vinculación con el Medio (ViME)**, comienza su instalación el 23 de octubre de 2012. La conforman los departamentos y unidades de:

- Depto. de Educación Continua
- Depto. de Comunicaciones
- Depto. de Extensión
- Depto. de Relaciones Internacionales e Interuniversitarias DRII
- Sello Editorial
- Unidad Universidad-Empresa (Consejo de Desarrollo Social Empresarial, CEDES)
- Programa de Responsabilidad Social Universitaria, RSU
- Archivo de Documentación Gráfica y Audiovisual
- Además, coordina las diferentes actividades de vinculación con el medio de las fundaciones Planetario y de Egresados y Amigos de la Universidad, FUDEA.

- **Objetivos Estratégicos ViME**

Reforzar el Sello, Marca y Huella Institucionales.

Mejorar los Impactos en Vinculación con el Medio.

Promover y mejorar el impacto de la Difusión Artístico-Cultural.

Fortalecer la Comunicación, Participación y Responsabilidad Social en la Comunidad.

Fortalecer Generación de Alianzas Estratégicas Institucionales.

Ejecución de Proyectos ViME



- Arborización Campus U. de Santiago y Villa Portales, “Siembra historia, planta futuro”, Compromiso Universidad de Santiago y CONAF, mediante el cual se plantaron aproximadamente 20 especies nativas.
- Programación 40 años del Golpe de Estado, “Nunca es tarde para decir nunca más” . Coordinación con Unidades Académicas y actores externos como Municipio de Santiago, Museo de la Memoria y Fundación Víctor Jara: ciclo de actividades que contemplan cine, presentaciones de libros, seminarios y exposiciones, entre otras.

4.2 DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN CONTINUA

- Se anexa a la ViME en año 2012
- Sólo en el primer semestre del año 2013 se han ofrecido 274 cursos, que han beneficiado a 3.776 estudiantes
- Los programas con mayor demanda son los de capacitación mediante cursos de perfeccionamiento, por sobre diplomados y postítulos.

4.3. DEPARTAMENTO DE COMUNICACIONES

Integran este Departamento las Unidades de Medios, Radio y Publicidad, y Relaciones Públicas.

Principales indicadores:

- Entre 2012 y 2013, se registran 780 apariciones de académicos de la Universidad en la Radio USACH.
- 997 apariciones en la prensa escrita, sólo en el primer semestre de 2013.
- Desde agosto de 2012 trasmite Ues. TV en el canal del Senado.
- Entre enero y julio de 2013 se generan 94.248 a diario institucional UdeSantiago al Día.
- 14.215 seguidores en Twitter.

4.4. DEPARTAMENTO DE EXTENSIÓN

- **Principales actividades**

Total temporada de conciertos 2012:
55 conciertos y 34.390 asistentes.

Apariciones en prensa y medios externos 2011-2012:
180 registros

Coro de adultos:
21 presentaciones y 10.650 asistentes.

4.5. DEPTO DE RELACIONES INTERNACIONALES E INTERUNIVERSITARIAS



- **Principales Actividades**

Inicio programa de prácticas internacionales.

Estudiantes de postgrado becados por la Embajada de Francia.

Nuevas becas para movilidad.

Programas de movilidad estudiantil: se recibió a 242 alumnos nacionales (1) y extranjeros (241).

Se firmaron 16 convenios con universidades y otras organizaciones del sector público y privado, nacionales como internacionales.

4.6. SELLO EDITORIAL

- **Patrocinó:**
 - La Feria del Libro Universitario
 - Encuentros con escritores, charlas y congresos.
 - La producción para divulgación, del registro de video de estas actividades, así como de nuestros últimos lanzamientos literarios.

Participación en Proyectos GERMEN para el desarrollo de la cultura: como eje estratégico de gestión, integrador de la comunidad, vinculante con el medio y conducente al mejor desarrollo e impacto corporativo.

4.7. UNIDAD DE VINCULACIÓN CON LA EMPRESA



Consejo de Desarrollo Social Empresarial, CEDES

- Principales Actividades:

- Se nombró como a integrantes del Consejo, provenientes de la empresa privada, ONGs y USACH.
- Planificación de actividades con organizaciones empresariales y estatales a través de un programa en Radio Usach.
- Se entablan esfuerzos para unir su quehacer con la VRIDEI.
- Vínculos con la empresa: conferencias, visitas de estudiantes.

4.8. PROGRAMA RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA, RSU

Su objetivo es difundir y poner en práctica un conjunto de valores referidos al plano personal, social y universitario a través de los procesos claves de gestión, docencia e investigación.

- **Principales Actividades**

- Difusión de actividades a través de su Newsletter y página RSU: www.rsu.usach.cl
- Apoyo a la iniciativa Campus Sustentable: Elaboración de diagnóstico de producción limpia.

- Elaboración del cuarto **Reporte de Sostenibilidad USACH**: Documento que fomenta y gestiona la RSU, motor de la movilidad social que le compete a esta Casa de Estudios.

- **Compromiso con la Discapacidad:**

Coordinación de un nuevo trabajo con la VRAE, Escuela de Arquitectura y Escuela de Psicología para la obtención de fondos concursables para realizar las mejoras necesarias en materia de infraestructura.

Iniciativa Propedéutico:

- Jornadas de integración de estudiantes que ingresan por esta vía a la Universidad. También gestiona becas para estos estudiantes en empresas y municipios:

Beneficiarios: 10 comunas; 2 regiones.

Directos: 150

Indirectos: 10.000 (estudiantes impactados aproximados).

En el último periodo la USACH ha tenido una activa participación en el debate de la educación, buscando llevar su misión institucional a todo el sistema educativo:

Ranking de Notas:

Iniciativa creada por USACH en los años 90 USACH.

El año pasado, con una ponderación de un 10%, se benefició a más de 70 mil jóvenes de escuelas públicas y subvencionadas.

Ponderaciones para Admisión 2014:

Ranking de notas 40%

NEM 10%

PSU 50%

Esta modificación, liderada por la USACH, reconfigurará la matrícula universitaria y tendrá consecuencias en el futuro de miles de jóvenes vulnerables y de toda la sociedad chilena.

Activa participación de USACH en el debate sobre la Educación Superior, buscando llevar su misión institucional a todo el sistema educativo:



En pos de la educación de calidad esta Casa de Estudios ha rechazado la deficiente **Ley de Acreditación** que se discute en el Congreso; asimismo, se opone a la **Ley de Superintendencia**, que no garantiza el fin del lucro, ni obliga a las instituciones a transparentar los aportes dados por el Estado.

También la USACH, en la defensa de la educación pública, ha criticado la **Ley de Financiamiento** que discuten senadores y diputados, señalando que las universidades públicas comprometidas con la sociedad deben recibir aportes directos del Estado, entregados bajo criterios de misión y calidad.

Debido a que estas las instituciones son las que cuentan con los más altos indicadores en docencia, acreditación e investigación, y acogen a los estudiantes más vulnerables del sistema universitario. ⁷⁷

Administración Delegada de Liceos:

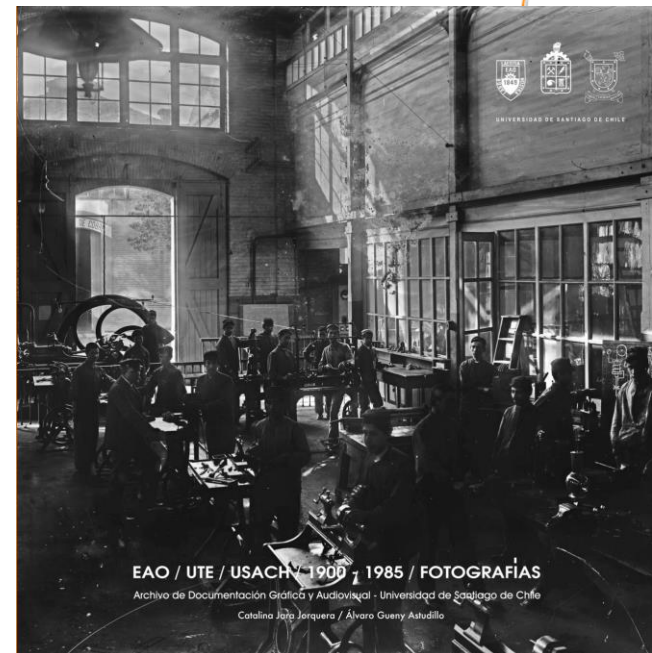
- La Universidad actualmente tiene a su cargo la Administración Delegada de 4 Liceos de Enseñanza Media Técnico Profesional: Liceo Industrial Presidente Pedro Aguirre Cerda (Rancagua, Sexta Región); Instituto Femenino Superior de Comercio (Santiago, RM); Liceo Industrial Nueva Imperial (Nueva Imperial, Novena Región), y Liceo Industrial de Angol (Angol, Novena Región).
- Para administrar eficientemente estos establecimientos, se asesora, colabora y contribuye al mejoramiento del proyecto educativo de cada Liceo.
- Beneficiarios Directos: 2.955 (comunidad escolar).
- Beneficiarios Indirectos: 8.865 (familias).

4.9. Archivo de Documentación Gráfica y Audiovisual

Su objetivo es resguardar y poner en valor el patrimonio material e inmaterial de la Universidad, consistente en más de 27.000 fotografías; 700 rollos cinematográficos de 35 y 16 mm; 200 cintas en formato U-matic y 91 mts. lineales de documentos textuales patrimoniales.

- Principales Actividades

Publicación del libro
“EAO/UTE/USACH/1900-1985/FOTOGRAFÍAS”,
que contempló varias etapas técnicas
para rescatar el material fotográfico.



- Digitalización de documentos fotográficos y textuales correspondientes a donaciones.
- Traslado de la colección fotográfica del Departamento de Comunicaciones al Archivo.
- Apoyo de estudiantes becados al laboratorio de conservación.
- Seminario, muestra y charlas de cine "Archivo y memoria fílmica UTE 1960-1976. Documentales del Departamento de Cine y la Cineteca de la Universidad Técnica del Estado".
- Ciclo de Cine – Conmemoración de los 40 años del Golpe.
- Creaciones audiovisuales sobre patrimonio artístico, cultural, histórico y político de la UTE, USACH.

4.10 FUNDACIÓN PLANETARIO

Público asistente al Planetario: 158.213 personas.

Público asistente al Planetario Móvil: 41.535 personas.

Proyecto de Modernización del Equipamiento para la Proyección Audiovisual del Planetario:

- Financiado por Programa Explora y aportes USACH.
- La renovación de equipos se efectuará a fines del presente año.
- Será la mayor renovación tecnológica del Planetario desde su inauguración el año 1985, y pondrá a la institución en la vanguardia de los planetarios del mundo.

Circuito Cultural Santiago Poniente

Su objetivo es el desplegar mecanismos de difusión y marketing, a la vez que fomentar y fortalecer el barrio a través de la cooperación entre las instituciones miembros del circuito.

- Se realizaron 156 Minicircuitos, (recorridos patrimoniales) entre las instituciones socias del proyecto.
- Público atendido: 15.000 personas.
- Al cierre del proyecto se publicó un libro de ponencias del “Primer Seminario de Asociatividad y Cultura”, realizado en abril del 2012.

4.10. Fundación de Egresados y Amigos de la USACH

Su objeto es fidelizar a los recién egresados, captar a los profesionales sin vínculo con la Universidad y difundir sus actividades.

Principales Actividades

- Firma de 4 convenios de cooperación externos:
Con instituciones y empresas del ámbito público y privado.
- Firma de 10 convenios de cooperación internos:
Con Facultades y Departamentos USACH.
- Red de Profesionales U. de Santiago de Chile:
La Plataforma Virtual de la Fundación contiene 15.000 perfiles actualizados de profesionales egresados.

5. Compromisos Futuros

5.1 DOCENCIA DE PREGRADO

- Consolidar un modelo de calidad y pertinencia en la formación de los estudiantes del pregrado.
- Asegurar una estructura curricular flexible que promueva diversos itinerarios posteriores de salida.

5.2 DOCENCIA DE POSTGRADO

- Consolidar programas de postgrado.
- Mejorar la articulación del pre y postgrado.
- Mejorar la gestión de los programas de postgrado.

5.3 INVESTIGACIÓN

- Mejorar la productividad, producción e impacto en investigación, desarrollo e innovación, de las unidades académicas.
- Privilegiar la investigación multidisciplinaria con vinculación al desarrollo del país.

5.4 VINCULACION CON EL MEDIO

- Profundizar y desarrollar la cultura y el sistema de vinculación estratégica con el medio.
- Fortalecer y posicionar marca y sello Universidad de Santiago de Chile.

5.5 GESTIÓN INSTITUCIONAL

- Fortalecer la cultura de la calidad y excelencia en todos los procesos universitarios.
- Ser protagonistas en la discusión de políticas públicas.
- Promover el desarrollo de una comunidad universitaria basada en el respeto y la colaboración.
- Instalación de Peoplesoft Campus.